

الرقم: ٤٤ /  
التاريخ: ٢٠١٤ /



جمعية التنمية  
الاهلية بدرىملاء  
المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم: 4172

# سياسة آليات الرقابة والإشراف على جمعية التنمية الأهلية بدرىملاء وفروعها ومكاتبها وتقييمها

رقم حساب الجمعية: 22660801009684

المملكة العربية السعودية - درىملاء - ص.ب 92 - الرمز البريدي 11962

h.tanmeeh@gmail.com

0536041041  
 tahrymla.com

0115261213



الرقم: ٤٤ /  
التاريخ: ١٤ / ٢٠٢٣ هـ

## مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والإجراءات لمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الإدارية.

## النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

### البيان

#### أولاً: الرقابة:

#### بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنّه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة حيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية:** وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.
- تقارير سير الأعمال الإدارية:** وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص:** وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين:** وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لرؤوسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل ... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة:** وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.



الرقم: ٤٤ /  
التاريخ: / ١٤٥٦ هـ

جمعية التنمية  
الاهلية بحريملاء  
المركز الوطني للتنمية  
القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم: 4172

#### التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
- مراجعة الموازنات التقديرية.
- متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
- مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
- تقييم ومراجعة المشاريع.

#### ثانياً: المبادئ:

- مبدأ التكاملية:  
تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.
- مبدأ الوضوح والبساطة:  
سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسمح في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.
- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:  
أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبيغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجتها وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.
- مبدأ الدقة:  
إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

#### المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمتسببن الذين يعملون تحت ادارة واشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلتام بها والتتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

رقم حساب الجمعية: 22660801009684

المملكة العربية السعودية - حريملاء - ص.ب 92 - الرمز البريدي 11962 الراجحى

h.tanmeeh@gmail.com

0536041041  
 tahrymla.com

0115261213

الرقم: ٤٤ /  
التاريخ: ١٤ / ٢ / ١٤

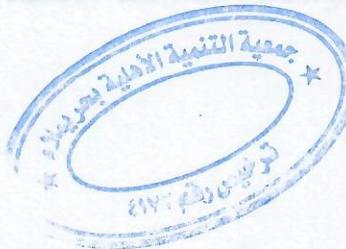


جمعية التنمية  
الاهلية بحريلملا  
المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
ترخيص رقم: 4172

### اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد سياسة آليات الرقابة والإشراف على جمعية التنمية الاهلية بحريلملا وفروعها ومكاتبها وتقييمها في اجتماع  
مجلس الإدارة بجلسته ..الى ..... المنعقدة بتاريخ ..... الموافق ..... / ..... / ..... .

توقيع أعضاء المجلس بالموافقة على هذه السياسة واعتمادها.			
الاسم	المنصب	التوقيع	م
فهد بن عبدالله بن قضيب	رئيس المجلس		١
محمد بن سليمان الجماز	نائب الرئيس		٢
خالد بن عبدالرحمن القلعي	المشرف المالي		٣
محمد بن فهد الداود	عضو		٤
عبدالعزيز بن عبدالله الدهمش	عضو		٥



رقم حساب الجمعية: 22660801009684

المملكة العربية السعودية - حريلملا - ص.ب 92 - الرمز البريدي 11962

h.tanmeeh@gmail.com

0536041041  
 tahrymla.com

0115261213